



Automobile Club Cremona



NOTA INTEGRATIVA

al Bilancio d'Esercizio 2021



**AUTOMOBILE
CLUB
CREMONA**



INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	17
2.2.1 RIMANENZE	17
2.2.2 CREDITI	18
2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE	22
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	24
2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI	25
2.3 PATRIMONIO NETTO	25
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	25
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE	26
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	26
2.6 DEBITI	28
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI	31
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	32
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	32
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	32
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE	33
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	37
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	39
3.1.7 IMPOSTE	40
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	40
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	40
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	40
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	41
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	41
4.3 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	42
5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	43
7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO	44
5. NOTE CONCLUSIVE	44



Automobile Club Cremona



PREMESSA

Il Bilancio di Esercizio dell'Automobile Club Cremona fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'Esercizio.

Il Bilancio di Esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Nota Integrativa;
- Rendiconto finanziario.

In osservanza alla circolare MEF/RGS n. 13 del 24.03.2020, la ragioneria Generale dello Stato ha impartito ulteriori istruzioni relative al processo di rendicontazione recepite dal Bilancio 2021; secondo le disposizioni, il Bilancio d'Esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Conto consuntivo in termini di cassa;
- Rapporto sui risultati;
- Conto Economico riclassificato.

Quest'ultimo prospetto, come già indicato nella circolare DAF 9296/13, non è altro che una mera riclassificazione dei dati del Conto Economico del Bilancio secondo lo schema predisposto dal MEF.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo



Automobile Club Cremona



medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono redatti in conformità agli allegati del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Cremona deliberato dal Consiglio Direttivo in data 24 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con nota DSCT 9862 p-2.70.4.6 del 5 luglio 2010.

La Nota Integrativa è redatta ai sensi dell'art.2427 del Codice Civile e costituisce parte integrante del Bilancio: ai sensi dell'art.2423, quarto comma, del Codice Civile, i valori di Bilancio e quelli della Nota Integrativa sono rappresentati in unità di euro, mediante arrotondamento dei relativi importi.

L'Automobile Club Cremona, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del Bilancio di Esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del Bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:



Automobile Club Cremona



- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'Esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'Esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'Esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'Esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'Esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un Esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Cremona non è tenuto alla redazione del Bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il Bilancio dell'Automobile Club Cremona per l'Esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	-€	19.803
totale attività	€	1.142.251
totale passività	€	358.546
patrimonio netto	€	782.705



Automobile Club Cremona



2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di Acquisto, comprensivo degli oneri Accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore Accertate alla data di chiusura dell'Esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni Esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in Stato Patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Si precisa che il Bilancio non rileva immobilizzazioni immateriali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in Bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'Esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in Bilancio al 31.12.2021.



Automobile Club Cremona



Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI														
01 Costi di impianto e di ampliamento:														
.....														
Totale voce														
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:														
.....														
Totale voce														
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:														
.....														
Totale voce														
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:														
.....														
Totale voce														
05 Avviamento														
Totale voce														
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce														
07 Altre														
.....														
Totale voce														
Totale														

Il Bilancio non rileva immobilizzazioni immateriali.



Automobile Club Cremona



2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'Esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni Esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in Stato Patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Immobili	3	3
Mobili e arredi	6	6
Macchine elettriche ed elettroniche	10	10
Impianti e attrezzature	15	15
Oleodotti- serbatoi – impianti stradali di distribuzione	12,5	12,5

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in Bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'Esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in Bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2021
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	896.568		147.890		748.678	21.948				3.688				766.938
.....														
Totale voce	896.568	0	147.890	0	748.678	21.948	0	0	0	3.688	0	0	0	766.938
02 Impianti e macchinari:	37.875		19.392		18.483	0				4.737				13.746
.....														
Totale voce	37.875	0	19.392	0	18.483	0	0	0	0	4.737	0	0	0	13.746
03 Attrezzature industriali e commerciali:	75.393		74.206		1.187					1.025				162
.....														
Totale voce	75.393	0	74.206	0	1.187	0	0	0	0	1.025	0	0	0	162
04 Altri beni:	95.801		90.442		5.359	2.133				2.998				4.494
.....														
Totale voce	95.801	0	90.442	0	5.359	2.133	0	0	0	2.998	0	0	0	4.494
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
.....														
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	1.105.637	0	331.930	0	773.707	24.081	0	0	0	12.448	0	0	0	785.340

Nel corso dell'esercizio sono stati acquistati beni e si è proceduto all'ammortamento dei beni in uso.

Si precisa che, la quota di ammortamento sugli acquisti, effettuati nel corso dell'anno 2021, è stata calcolata in ragione del 50% delle aliquote, ritenendo detta riduzione pari al presunto deperimento del bene acquisito nel corso del primo esercizio.

Inoltre, si precisa, che per l'immobile di proprietà dell'Ente, sito in Via Angelo Massarotti si è interrotto l'ammortamento in quanto il presumibile valore residuo risulta superiore al valore netto contabile.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in Bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'Esercizio; il valore in Bilancio al 31.12.2021.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:	10.329			10.329						10.329
S.A.Cre srl										
Totale voce	10.329	0	0	10.329	0	0	0	0	0	10.329
b. imprese collegate:	15.687			15.687					0	15.687
Sara Assicurazioni spa										
Totale voce	15.687	0	0	15.687	0	0	0	0	0	15.687
Totale	26.016	0	0	26.016	0	0	0	0	0	26.016

L'Ente ad oggi possiede il 100% delle quote relative alla Società in House.

Inoltre possiede n.6.075 azioni privilegiate della società Sara Assicurazioni spa.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
S.A.CRE SRL	Via XX Settembre, 19 - Cremona	10.329	12.497	84	100%	12.497	10.329	2.168
Totale		10329	12497	84		12497	10329	2168

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Denominazione	Sede legale (*)	Capitale sociale (*)	Patrimonio netto (*)	Utile (perdita) di esercizio (*)	% di possesso	Valore in bilancio (euro)
Società 2 - SARA Assicurazioni	Roma	54.675	732.817	80.700	0,0330	15.687
Totale		54.675	732.817	80.700		15.687

(*) Valori in migliaia di euro

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'Esercizio; il valore in Bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:	0								0
...									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. verso controllanti									
...									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. verso altri									0
Polizza liquidazione personale	22.788			847		23.635			
Contribuzione aggiuntiva	737								737
Totale voce	23.525	0	0	847	0	23.635	0	0	737

In seguito alla cessazione del rapporto di lavoro dell'unico dipendente dell'Automobile Club Cremona avvenuta il 30 novembre 2021, l'Ente ha riscattato la polizza TFR in essere con la Sara Assicurazioni.

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'Esercizio; il valore in Bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli									0
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Non sono presenti valori per la voce in oggetto.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'Esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'Esercizio, il saldo alla chiusura dell'Esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE				
Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	0		0	0
.....				
Totale voce	0	0	0	0
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce	0	0	0	0
04 Prodotti finiti e merci:	7.398	8.398	7.398	8.398
.....				
Totale voce	7.398	8.398	7.398	8.398
05 Acconti	0	274	0	274
Totale voce	0	274	0	274
Totale	7.398	8.672	7.398	8.672

Il valore evidenzia le rimanenze di fine esercizio che rappresentano le giacenze degli omaggi sociali.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'Esercizio; il valore in Bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'Esercizio successivo;
- oltre l'Esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- Esercizio 2021;
- Esercizio 2020
- Esercizio 2019;
- Esercizio 2018;
- Esercizio 2017;
- Esercizio 2016;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	155.767			0		86.546			69.221
.....									
Totale voce	155.767	0	0	0	0	86.546	0	0	69.221
02 verso imprese controllate:	0			0		0			0
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03 verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:	231			1.360	0	231			1.360
.....									
Totale voce	231	0	0	1.360	0	231	0	0	1.360
04-ter imposte anticipate:									
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri:	69.205			43.848		69.205			43.848
.....									
Totale voce	69.205	0	0	43.848	0	69.205	0	0	43.848
Totale	225.203	0	0	45.208	0	155.982	0	0	114.429

I crediti verso clienti si riferiscono prevalentemente a crediti verso le delegazioni, l'Automobile Club d'Italia e fattura per provvigioni Sara riversate a gennaio, nonché crediti verso concessionari per pratiche auto che pagano a 15 giorni. Il decremento è dato da minori crediti verso concessionari incassati nel 2022.

I crediti tributari sono dati dal credito da Dichiarazione Iva .

I crediti verso altri sono composti da clienti per fatture da emettere, clienti dell'ufficio Soci e depositi cauzionali verso fornitori.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	69.221		0	69.221
Totale voce	69.221	0	0	69.221
02 verso imprese controllate	0			0
Totale voce	0	0	0	0
03 verso imprese collegate				
Totale voce	0	0	0	0
04-bis crediti tributari	1.360			1.360
Totale voce	1.360	0	0	1.360
04-ter imposte anticipate				
Totale voce	0	0	0	0
05 verso altri	43.848			43.848
Totale voce	43.848	0	0	43.848
Totale	114.429	0	0	114.429

I crediti dell'Automobile Club Cremona sono riconducibili a crediti verso clienti riscuotibili entro l'esercizio successivo.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

		ANZIANITA'																
Descrizione	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti		Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio	
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni				
ATTIVO CIRCOLANTE																		
II Crediti																		
01 verso clienti:	68.133		234				854								69.221	0	69.221	
Totale voce	68.133	0	234	0	0	0	854	0	0	0	0	0	0	0	69.221	0	69.221	
02 verso imprese controllate	0														0		0	
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
03 verso imprese collegate															0		0	
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
04-bis crediti tributari	1.360														1.360		1.360	
Totale voce	1.360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.360	0	1.360	
04-ter imposte anticipate																	0	
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
05 verso altri	43.848														43.848		43.848	
Totale voce	43.848	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43.848	0	43.848	
Totale	113.341	0	234	0	0	0	854	0	0	0	0	0	0	0	114.429	0	114.429	

Nei crediti verso clienti sono presenti un credito del 2020 della delegazione di Bagnolo a cui è stata data disdetta e che non ha provveduto al saldo di € 234 di partite in sospeso e un credito del 2018 di un centro revisione a cui è già stata notificata ingiunzione di pagamento ma rimane un credito di € 854.

Il credito Iva verrà utilizzato in compensazione nell'Esercizio.

I crediti verso altri sono di competenza dell'Esercizio.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti per scadenza inferiore ai 12 mesi in base a quanto stabilito dai principi contabili OIC 15 e 19.

2.2.3 ATTIVITÀ FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'Esercizio; il valore in Bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie[illegible]

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'Esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'Esercizio, il saldo al termine dell'Esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	11.392	93.186	0	104.578
Totale voce	11.392	93.186	0	104.578
02 Assegni:	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
03 Denaro e valori in cassa:	21.815	0	7.715	14.100
Totale voce	21.815	0	425.385	14.100
Totale	33.207	93.186	425.385	118.678

La voce depositi bancari e postali subisce un incremento e riguarda il saldo conto corrente di gestione, conto corrente dedicato per incassi POS, il conto corrente Bancoposta per il pagamento on line dei diritti della Motorizzazione e il conto corrente acceso presso la BCC di Rivarolo Mantovano per il pagamento delle opere di ristrutturazione dell'immobile sito in via Massarotti.

La voce denaro e valori in cassa comprende la cassa giornaliera per attività sportello che viene versata in banca e gli incassi per delle tasse auto in contanti. Si precisa che l'incremento dei conti è proporzionale ai debiti verso la Regione per riscossione Tasse automobilistiche al 31/12/2021.

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'Esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'Esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'Esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'Esercizio, il saldo al termine dell'Esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei attivi:				
...				
Totale voce	0	0	0	0
Risconti attivi:	88.516	88.378	88.516	88.378
...				
Totale voce	88.516	88.378	88.516	88.378
Totale	88.516	88.378	88.516	88.378

I risconti attivi sono dati da polizze assicurative, fitti passivi, spese sostenute per il rinnovo del CD quadriennio 2022-2024 oltre ad aliquote sociali.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'Esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'Esercizio, il saldo al termine dell'Esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve: ordinarie	0	0		0
Riserva ex art. 9 Regolamento L.12//2013	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
II Utili (perdite) portati a nuovo	797.090	5.418	0	802.508
III Utile (perdita) dell'esercizio	5.418	0	25.221	-19.803
Totale	802.508	5.418	25.221	782.705

La variazione negativa è data dal risultato di Esercizio.

L'Ente per il triennio 2020/2022, ai sensi dell'art.2, comma 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2013, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n.125, ha deliberato e adottato nella seduta del 28/10/2019 il "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club di Cremona" triennio 2020/2022 e modificato con delibera del CD n.33 del 13/12/2021. Come previsto dal regolamento i risparmi conseguiti vengono destinati ai miglioramenti dei saldi di bilancio.

Come richiesto dalla lettera ACI, Prot. 8949/14, si attesta di non aver raggiunto l'obiettivo dell'art.4 sul miglioramento degli equilibri di bilancio in quanto il MOL presenta un valore negativo di €. 32.258. Per quanto riguarda gli altri obiettivi si sono rispettati i vincoli posti dal succitato regolamento; si chiede ai revisori di asseverare detta affermazione con il controllo degli elaborati prodotti.

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

L'Ente non ha sottoscritto piani di risanamento in quanto non ricorrevano le condizioni per tale adempimento.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

La tabella 2.5.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza

rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5 – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2020	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
33.932	8.036	0	41.968	41.968		
33.932	8.036	0	41.968	41.968		

A seguito dell'immissione nei ruoli dell'Automobile Club d'Italia in data 01 dicembre 2021 dell'unico dipendente dell'Automobile Club Cremona, si è proceduto al calcolo dell'indennità di anzianità da trasferire all'Ente di destinazione nell'anno 2022.

La quota calcolata per l'anno 2021 è pari a € 1906, mentre l'accantonamento per l'adeguamento del fondo è pari a € 6.130.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'Esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'Esercizio, il saldo al termine dell'Esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'Esercizio successivo;
- oltre l'Esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- Esercizio 2021;
- Esercizio 2020;
- Esercizio 2019;
- Esercizio 2018;
- Esercizio 2017;
- Esercizio 2016;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	77.342	15.125		92.467
Totale voce	77.342	15.125	0	92.467
05 debiti verso altri finanziatori:	642	262		904
Totale voce	642	262	0	904
06 acconti:	154	80	0	234
Totale voce	154	80	0	234
07 debiti verso fornitori:	64.051	0	38.670	25.381
Totale voce	64.051	0	38.670	25.381
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:	0	0	0	0
Totale voce	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:		0		
Totale voce	0	0	0	0
12 debiti tributari:	6.908	1.454	0	8.362
Totale voce	6.908	1.454	0	8.362
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.363	0	434	1.929
Totale voce	2.363	0	434	1.929
14 altri debiti:	62.180	0	367	61.813
Totale voce	62.180	0	367	61.813
Totale	213.640	16.921	39.471	191.090

I debiti verso banche riguardano un finanziamento per un importo di euro 25.000 richiesto alla banca Cariparma Credit Agricole, sede di Cremona, ai sensi dell'art.13 lett. m) del Decreto Legge 8 aprile 2020 n.23 (finanziamento destinato a PMI e persone fisiche esercenti attività d'impresa Arti o professioni con garanzia automatica e gratuita del fondo centrale di garanzia della durata massima di sei anni con preammortamento di due anni); inoltre ha richiesto un prefinanziamento presso la BCC di Rivarolo Mantovano per finanziare i lavori di ristrutturazione dell'immobile di Via Massarotti; detto fondo è stato utilizzato per €. 67.466.

I debiti verso fornitori sono diminuiti e riguardano debiti verso l'Automobile Club d'Italia, i versamenti Tasse automobilistiche verso la Regione Lombardia di Gennaio e

fornitori vari per i servizi ed i materiali di uso corrente.

Debiti tributari: ritenute d'acconto e ritenute IRPEF unitamente ai debiti per IRAP che verranno versati nel 2022.

Debiti verso istituti di previdenza: contributi previdenziali.

Altri debiti sono dati dalle fatture da ricevere, e i debiti verso Aci Informatica per il servizio COL.

Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sono irrilevanti per scadenza inferiore ai 12 mesi in base a quanto stabilito dai principi contabili OIC 15 e 19.

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	Totale
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	0	92.467	0			92.467
Totale voce	0	92.467	0			92.467
05 debiti verso altri finanziatori:	904					904
Totale voce						904
06 acconti:	234					234
Totale voce	234	0	0			234
07 debiti verso fornitori:	25.381	0	0			25.381
Totale voce	25.381	0	0			25.381
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	0		0			0
Totale voce	0	0	0			0
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	8.362					8.362
Totale voce	8.362	0	0	0		8.362
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.929					1.929
Totale voce	1.929	0	0	0		1.929
14 altri debiti:	61.813					61.813
Totale voce	61.813	0	0			61.813
Totale	97.719	92.467	0			191.090

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:		92.467			0		0	92.467
.....								
Totale voce	0	92.467	0	0	0	0	0	92.467
05 debiti verso altri finanziatori:	904							904
.....								
Totale voce	904	0	0	0	0	0	0	904
06 acconti:	234							234
.....								
Totale voce	234	0	0	0	0	0	0	234
07 debiti verso fornitori:	25.381			0	0	0	0	25.381
.....								
Totale voce	25.381	0	0	0	0	0	0	25.381
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:	0		0					0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:								0
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:	8.362							8.362
.....								
Totale voce	8.362	0	0	0	0	0	0	8.362
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.929							1.929
.....								
Totale voce	1.929	0	0	0	0	0	0	1.929
14 altri debiti:	61.813							61.813
.....								
Totale voce	61.813	0	0	0	0	0	0	61.813
Totale	98.623	92.467	0	0	0	0	0	191.090

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'Esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'Esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'Esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'Esercizio, il saldo al termine dell'Esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei passivi:				
...				
Totale voce	0	0	0	0
Risconti passivi:	127.492	126.488	127.492	126.488
...				
Totale voce	127.492	126.488	127.492	126.488
Totale	127.492	126.488	127.492	126.488

I risconti passivi sono dati dalle quote sociali e i compensi per il servizio “Invita Revisione”

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del Dlgs 139/2016 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di

attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica	-44.704	-16.220	-28.484
Gestione Finanziaria	13.816	-27	13.843

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	-13.968	8.125	-22.093

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

Come notorio a partire dai primi mesi del 2020, il nostro Paese e il mondo intero sono stati coinvolti in una emergenza pandemica che non ha precedenti nella storia moderna, con effetti di straordinaria rilevanza sulla salute pubblica e con profonde ripercussioni sulle attività di produzione di beni e servizi nonché sulle abitudini di lavoro e di vita della collettività tutta.

Al manifestarsi dei contagi da “Coronavirus”, le Autorità di Governo del nostro Paese, come degli altri Stati coinvolti nella emergenza sanitaria, hanno adottato provvedimenti sempre più restrittivi, volti a contenere la pandemia, e culminati, in Italia, con la sospensione di tutte le attività e di tutti i servizi, fatti salvi quelli ritenuti essenziali per la salute e per il soddisfacimento dei bisogni primari dei cittadini. Ciò ha logicamente avuto

importanti refluenze sulla attività dell'Ente che ha dovuto registrare un totale fermo delle proprie attività per un importante periodo e comunque un rallentamento per tutto l'anno.

Per il conseguimento dei propri scopi istituzionali, l'Ente si avvale di una struttura operativa collegata, la società *in house* S.A.Cre s.r.l., che concorre all'erogazione di prestazioni e servizi nei confronti dei Soci, degli utenti automobilisti e delle pubbliche

Amministrazioni con cui l'Ente collabora in qualità di affidataria dei servizi con apposita convenzione.

Nell'attuale perdurante contesto di emergenza epidemiologica legata alla diffusione del virus COVID-19, l'Automobile Club Cremona ha ottemperato alle disposizioni previste dal Decreto Legge 23 febbraio 2020 n. 6, recante *Misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19* e dai successivi provvedimenti normativi emanati in proposito; non ultimo al DPCM DEL 09/03/2020, che prevedeva, come noto, la sospensione sull'intero territorio nazionale, di svariate attività produttive, commerciali e servizi e prescriveva la necessità di evitare ogni spostamento di persone fisiche, ad eccezione di quelli motivati da comprovate esigenze lavorative, situazioni di necessità o motivi di salute. Attesa principalmente la situazione sanitaria locale l'Ente ha, con Deliberazione Presidenziale, disposto la chiusura al pubblico dei propri Uffici a partire dal 13/03/2020. Considerato che la natura delle attività dell'Ente, consistenti, nell'ordinario, nella gestione di servizi che richiedono la presenza di pubblico, non rendeva possibile lo svolgimento in via ordinaria delle prestazioni lavorative in forma agile, se non in misura residuale e limitatamente alle attività svolte dal Direttore, l'Ente ha poi ritenuto opportuno sospendere le proprie attività, a tutela del diritto alla salute sia dei dipendenti della società A.C.ME Service s.r.l., cui l'Ente affida lo svolgimento dei propri servizi al pubblico, che, in generale, degli utenti dell'Ente e di tutti coloro che, a qualunque titolo, hanno accesso agli uffici. Alle disposizioni di cui all'art. 87 del D. L. n. 18/2020 l'Ente ha ottemperato utilizzando l'istituto dello smart working relativamente alle attività svolte dal Direttore, che, oltre alle attività amministrative di competenza, ha mantenuto attivo un presidio dei canali di comunicazione telefonica/web con l'utenza. Per quanto riguarda il personale della società A.C.ME Service s.r.l., è stato favorito lo smaltimento delle ferie durante il mese di marzo, mentre, a partire dal mese di aprile si è fatto ricorso agli ammortizzatori sociali previsti.

Considerato che il DPCM 23 aprile 2020 ha previsto un rallentamento delle restrizioni delle disposizioni normative in merito all'emergenza epidemiologica ed il ripristino progressivo

della ripresa delle attività con riferimento anche agli Enti pubblici ed ai settori dell'automotive (produzione e vendita veicoli), l'Ente prima della riavvio delle attività, avvenuto in data 04 maggio, ha provveduto a mettere in atto tutte le procedure normative e sanitarie dettate dal Governo al fine di garantire la tutela della salute dei dipendenti della società nonché la sicurezza degli ambienti di lavoro.

L'Ente ha inoltre rinviato gli eventi formativi di educazione stradale presso le scuole, nonché i convegni, le manifestazioni sportive e ogni altra iniziativa, già calendarizzata, non compatibile con le misure di distanziamento sociale adottate dal Governo.

Quanto accaduto ha pesantemente influito economicamente sull'andamento dell'attività sia istituzionali che commerciali dell'Ente.

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
523.477	491.600	31.877
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

L'incremento è generalizzato su tutti i ricavi che compongono tale voce.

- le quote sociali, in aumento per €. 5.500 circa;
- gli incassi per assistenza automobilistica, (+ € 21.900 circa) maggiori ricavi in considerazione del fatto che nell'anno 2020 l'attività a causa del COVID è stata sospesa dal 9 marzo al 11 maggio 2020;
- i proventi per pubblicità hanno riportato un incremento di circa € 800;
- la riscossione delle tasse automobilistiche, ha riportato un lieve incremento nell'attività (+ € 1.000 circa)
- proventi pe manifestazioni sportive € 2.380.

Si allega una tabella riepilogativa del volume delle attività svolte nel 2021 e comparativa rispetto al 2020 e 2019 a riprova del fatto che l'Ente sta compiendo importanti sforzi nell'ampliamento dei propri servizi, istituzionali e non, maggiore redditività e riscontro da parte dell'utenza.

Tabella. Riepilogativa volume Attività rese anno 2021 e confronto 2020/2019

VOLUMI SERVIZI RESI			
SERVIZI	2021	2020	2019
Numero Soci	5539	5459	5565
Numero Soci al netto canali Global/SARA	3929	3789	3730
Produzione Soci SEDE	4256	4352	4511
Numero pratiche S.T.A.	4115	4824	6775
Numero Prime Iscrizioni	1312	1238	1424
Numero Passaggi di proprietà	1584	1683	2068
Numero altre formalità PRA	6353	5081	842
Numero altre formalità MCTC	665		
Numero operazioni riscossione effettuate	13783	13284	25279
Servizio Rinnovo Patenti	3358	2950	3712
Licenze Sportive	265	267	226

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto Esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
240.058	270.894	-30.836
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
23.050	24.372	-1.322

Lo scostamento rispetto all'Esercizio precedente è stato determinato principalmente da minori entrate nella voce "proventi e ricavi diversi" per (- € 40.000 circa) in quanto nel 2020 l'Ente ha percepito un compenso da Aci Informatica di €. 27.000 per uno studio di fattibilità ed € 8.100 quale contributo straordinario per lo sviluppo del centro produttivo di Cremona dalla Sara assicurazioni che nel 2021 non sono stati percepiti.

La voce in incremento più significativa è “Affitti di immobili” per € 7.500 in quanto dal 2021 l’Ente ha concesso in locazione i locali ad uso magazzino situati in Via Bergamo all’Automobile Club d’Italia.

Per quanto riguarda i proventi straordinari di €. 23.050 riguardano il contributo Sostegni che ci è stato erogato per far fronte ai minori introiti causati dalla pandemia.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
2.788	2.000	788
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

Questa voce di costi rimane sostanzialmente inalterata rispetto allo scorso Esercizio.

B7 - Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
505.349	480.783	24.566
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
		0

Le variazioni principali riguardano:

“*Prestazioni mediche*”: + € 6.500, la variazione positiva è in contrapposizione con la diminuzione registrata del 20% dell’attività di rinnovo patenti registrata nel 2020, causa proroga delle scadenze patenti disposta dal Ministero dei Trasporti nell’ambito dell’emergenza Covid-19;

“Fornitura di energia elettrica”: + €. 5.000, conseguenza dei rincari delle utenze e sempre legata alla chiusura degli uffici nell’anno 2020 con minor consumo di energia elettrica;

“Altre spese per la prestazione di servizi”: con un incremento di €. 7.700 rispetto l’esercizio precedente sempre legato ai minori compensi conferiti alla società in house S.A.CRE. srl a seguito della chiusura delle attività per il periodo tra marzo e maggio 2020.

“Salari e stipendi personale di ACI”: con un incremento + €. 3.600, dovuto al maggior compenso riconosciuto alla Dott.ssa Villa Maura, in qualità di Responsabile di Struttura AC Cremona.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
58.994	56.784	2.210
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

La voce riguarda i noleggi delle attrezzature d’ufficio e i fitti passivi e gli oneri accessori.

B9 - Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
39.611	35.820	3.791
di cui straordinari	di cui straordinari	
6.130	0	

La spese riguarda l’unico dipendente che dal 1 dicembre 2021 ha chiesto il trasferimento presso il PRA di Cremona, gli oneri straordinari si riferiscono all’adeguamento del fondo TFR.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
12.447	12.052	395
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

Sono gli ammortamenti dell’Esercizio pari a €. 12.447.

B11 – Variazione rimanenze materie prime, sussid. di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
-1.000	418	-1.418
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Le giacenze riguardano gli omaggi sociali.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
173.130	166.485	6.645
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

Sono state imputate le spese per tasse deducibili ed indeducibili, il conguaglio Iva positivo ex art 19 ter, nonché le spese per il rinnovo delle cariche sociali e le aliquote associative.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 – Proventi da partecipazione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
15.030	0	15.030

Nell'anno 2021 la Sara Assicurazioni ha deliberato di distribuire gli utili.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	0	0

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
1.214	27	1.187

Le registrazioni si riferiscono agli interessi passivi sul prefinanziamento per la ristrutturazione dell'immobile di Via Massarotti.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'Esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
5.834	2.707	3.127
di cui straordinari	di cui straordinari	Scostamenti
0	0	0

Si riferisce all'IRAP sui compensi del Direttore e delle retribuzioni del dipendente.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'Esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	1		1	0
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1		1	0

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA C	0	0
AREA B	3	0
AREA A	0	0
Totale	3	0

Si precisa inoltre che il Direttore è un dipendente di Automobile Club Italia con incarico ad interim fino al 30 settembre 2022.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l'Automobile Club Cremona è stato classificato come appartenente alla 3^a categoria.

La tabella 4.2 riporta il compenso spettante al Presidente dell'Ente (ridotto del 10% rispetto all'importo definito dall'Assemblea dell'ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri viene liquidato il gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	4550
Collegio dei Revisori dei Conti	4.343
Totale	8.893

4.3 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del Bilancio di Esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'Esercizio e quella di redazione del Bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di Bilancio:

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del Bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'Esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in Bilancio, in conformità al principio della competenza.

B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di Bilancio:

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di Bilancio, non richiedono modifiche ai valori di Bilancio, in quanto di competenza dell'Esercizio successivo.

C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'Esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di Bilancio.

Le previsioni di andamento economico e finanziario dell'Automobile Club Cremona per l'esercizio in corso risultano improntate ad estrema cautela.

Allo stato, è in atto nel nostro Paese il graduale riavvio delle attività di produzione di beni e servizi, sulla base di provvedimenti delle autorità centrali e locali che tengono conto, da un lato, dell'andamento della curva epidemica e, dall'altro, della esigenza di rimettere in moto l'industria e l'economia.

Permangono, tuttavia, molteplici incertezze sulla durata dell'emergenza e quindi sui tempi necessari al ritorno alla normalità operativa, tuttora condizionata dalle misure di distanziamento sociale e di tutela della salute pubblica.

L'Automobile Club Cremona monitorerà l'evoluzione di scenario per assicurare, in primo luogo, condizioni di sicurezza ai dipendenti e per contrastare l'attuale calo dell'associazionismo e dei ricavi, anche mediante iniziative di sostegno alla rete di vendita.

Parallelamente, come meglio rappresentato nella relazione, sono valutate possibili riduzioni o slittamenti di spesa, senza tuttavia incidere sulle funzionalità e sui compiti istituzionali dell'Ente.

7. DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di €. 19.803 che intende ripianare utilizzando gli utili portati a nuovo degli esercizi precedenti.

5. NOTE CONCLUSIVE

Gli obiettivi perseguiti dalla Direzione sono:

- curare maggiormente la qualità del servizio offerto ai nostri Soci e clienti attraverso un progetto mirato di customer care;
- incrementare le attività erogate dall'ente promuovendole sul territorio e avviando collaborazioni locali ;
- sviluppare l'immagine e l'affidabilità dell'Ente sul territorio;
- investire nella ricerca di nuove delegazioni per ampliare la rete ACI nella provincia;
- sviluppare la rete agenziale SARA nella provincia;
- sviluppare attività nuove nei settori sportivo e turistico;
- sviluppare iniziative istituzionali nel settore della sicurezza stradale sviluppando il progetto READY2GO;
- mantenere un sostanziale equilibrio nei costi ed avere un rilancio dei ricavi al fine di migliorare i risultati gestionali nell'Esercizio 2021.

Oltre alla cura dell'azione di promozione a sviluppo dell'immagine dell'Ente, anche con finalità di rispondenza alle reali esigenze e di tutela dei soci-clienti, i vantaggi che l'Automobile Club di Cremona mira ad acquisire sono costituiti, essenzialmente, dall'aumento dei servizi offerti alla clientela, dal miglioramento dei processi di marketing con lo sfruttamento in tempo reale delle informazioni, dell'immagine di efficienza dal punto di vista organizzativo e tecnologico, dall'ottimizzazione e razionalizzazione dei costi di gestione della rete di vendita.

E' in quest'ottica che le attività programmatiche che l'Ente intende perseguire, focalizzeranno la loro principale attenzione:

- Rafforzamento sul territorio del ruolo dell'ACI e dell'AC di rappresentanza attraverso l'apertura di nuove delegazioni a tutela degli interessi generali degli automobilisti e dei Soci;
- sviluppo attività associative e fidelizzazione del socio con tessera ACI Gold e Sistema e maggiore diffusione dei prodotti con marchio ACI STORICO, mantenendo così un alto livello di redditività del portafoglio Soci;
- continuo sviluppo dell'attività dell'Ufficio assistenza pratiche automobilistiche grazie all'affiliazione di nuovi concessionari di auto e moto e maggiori servizi verso l'utenza privata al fine di garantire una maggiore liquidità per l'Ente;
- incremento dei servizi erogati all'utenza nel settore delle tasse automobilistiche, alla luce della rinnovata convenzione tra ACI e Regione Lombardia per la gestione del contenzioso e assistenza;
- prosecuzione attività di divulgazione del concetto di mobilità, sicurezza ed educazione stradale anche in relazione a collaborazioni con Enti e Organismi locali, rivolta in special modo ai bambini delle scuole primarie e dell'infanzia con l'erogazione del progetto istituzionale "TrasportACI Sicuri", "A passo Sicuro", "Due ruote Sicure" nonché degli altri strumenti in atto forniti dalla Federazione ACI anche con modalità di didattica a distanza.

Per quanto sopra riportato, Vi invito ad approvare il Conto Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2021 così come Vi viene presentato, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, nonché dalla presente Nota Integrativa e rendiconto finanziario.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Cremona, 31 marzo 2022

Il Presidente
f.to Leonardo Adessi